



Arranca la segunda generación de planes de negocio para la promoción de nuevos proyectos empresariales en MISE

ISEA S.COOP. comparte la convicción de que es necesario afrontar de forma proactiva la crisis, y de que es necesario emplear la crisis como catalizador para llevar a cabo una estrategia de transformación innovadora que permita abordar el futuro con mayor competitividad y capacidad de crecimiento a largo plazo.

Porque consideramos preciso desplegar iniciativas destinadas a generar nuevas perspectivas para las empresas actuales, así como promover una nueva generación de empresas mediante el fomento del emprendizaje, ISEA ha creado en su seno un Business Acceleration Center, una estructura especializada destinada a dinamizar los procesos de lanzamiento de nuevas iniciativas empresariales en el sector de los Servicios Avanzados.

Para la consecución de estos propósitos, el Business Acceleration Center de ISEA S.COOP. promueve un proceso de emprendizaje de nuevos negocios y actividades empresariales orientado hacia **sectores con elevado potencial de crecimiento**, que considera:

- **La promoción de proyectos de naturaleza corporativa:** Corresponden a proyectos de aplicación de las estrategias de producto, servicio y modelos de negocio generados en el marco de los procesos corporativos de innovación de la División de Ingeniería y Servicios Empresariales de la Corporación Mondragón.

- **La promoción de proyectos de intraemprendizaje:** Considera la generación de nuevas actividades y negocios en las empresas ya constituidas, estimulando el potencial emprendedor de los empleados de las empresas, detectando

y movilizando el personal emprendedor hacia proyectos de lanzamiento de nuevas actividades y negocios.

Así, la misión del Business Acceleration Center de ISEA es dar soporte a la promoción de empresas en el sector de los Servicios Avanzados, incluyendo:

- La generación y formulación de oportunidades de negocio.
- El desarrollo de planes de negocio y el análisis de la viabilidad técnica, comercial y financiera de los proyectos.
- Los procesos de constitución y tramitación administrativa de la nueva empresa.
- La tutoría a los nuevos emprendedores a lo largo de todo el proceso de emprendizaje.
- La provisión de infraestructuras físicas para el desarrollo de las actividades anteriormente citadas.

La actividad del Business Acceleration Center de ISEA S.COOP. se fundamenta sobre una concepción "Fast Track", consistente en:

- Proactividad en la identificación de oportunidades,
- Agilidad en las actividades de promoción y ejecución de los proyectos,
- Rapidez en el aprendizaje.

El desarrollo de los Planes de Negocio se estructura bajo el siguiente esquema organizativo:

- **El Promotor:** Es el responsable de la elaboración del Plan de Viabilidad del nuevo negocio.
- **El Esponsor:** Es la persona que ha visualizado la oportunidad de negocio, proveniente de una empresa implicada

en la iniciativa, y actúa como asesor del Promotor, anticipa los obstáculos y ampara el desarrollo del Plan de Viabilidad.

- **El Grupo de contraste:** Analiza y valida o rechaza el Plan de Viabilidad. Está compuesto por representantes de las entidades implicadas en la iniciativa y preferentemente su composición tiene carácter interfuncional.

Ya en el curso del período 2008–2009, el Business Acceleration Center de ISEA S.COOP. ha proporcionado cobertura a **la realización de 8 planes de negocio** para el lanzamiento de nuevas actividades empresariales cooperativas en el Sector de los Servicios Empresariales Avanzados.

Las propuestas de planes de negocio consideradas en la 2ª generación de planes de negocio para la promoción de nuevos proyectos empresariales en la División de Ingeniería y Servicios (MISE) serán seleccionados conforme a los siguientes criterios:

- Preferencia a los proyectos interempresariales desarrollados en cooperación entre varias empresas.
- Presunción de proyecto de carácter ambicioso, con potencial de impacto.
- Disponibilidad de un promotor liberado a plena dedicación para la elaboración del Plan de Negocio.
- Alineación de la propuesta con las estrategias y prioridades del Plan Estratégico de la División de Ingeniería y Servicios.
- Grado de confluencia y apalancamiento de la propuesta de negocio con las capacidades y competencias técnicas y de gestión de las empresas MISE.

La Comisión Europea selecciona la contratación electrónica del Gobierno Vasco como proyecto finalista para los premios European eGovernment Awards 2009

La Comisión Europea ha dado a conocer la lista de los 52 proyectos seleccionados como finalistas para los premios European eGovernment Awards 2009 que se entregarán con ocasión de la 5ª Conferencia Ministerial Europea. El Modelo de Contratación Pública Electrónica del Gobierno Vasco aparece seleccionado como finalista junto con aquellos otros proyectos que, en proveniencia de la administración pública local, regional o nacional de 17 países europeos, ofrecen un aporte significativo al incremento de la eficiencia de los servicios públicos en Europa a través del uso de las tecnologías digitales.

Los premios European eGovernment Awards son una iniciativa de la Comisión Europea y se otorgan cada dos años, coincidiendo con una de las conferencias europeas de alto nivel. El propósito de tales premios es impulsar la implementación de las políticas y estrategias europeas y facilitar el intercambio de conocimiento y buenas prácticas en materia de empleo de las tecnologías de la información y de las telecomunicaciones como soporte a la prestación de servicios públicos.

La 4ª edición de los prestigiosos premios European eGovernment Awards persigue promover las mejores prácticas y las más innovadoras soluciones que las administraciones públicas europeas hayan desarrollado para facilitar el acceso de los ciudadanos y de las empresas a los servicios públicos, reduzcan las barreras administrativas e incrementen la eficiencia de las administraciones. Los proyectos finalistas utilizan el estado del arte más avanzado en materia de portales para Internet, la utilización de servicios a través de mensajes SMS, aplicaciones web 2.0 y otras tecnologías de informática y telecomunicaciones.

La lista de los proyectos ganadores de los European eGovernment Awards 2009



será dada a conocer el 19 de noviembre en Malmö (Suecia) con motivo de la 5ª Conferencia Ministerial Europea, organizada conjuntamente por la Comisión Europea y la Presidencia Sueca de la Unión Europea. Dicha Conferencia Ministerial persigue como objetivo la monitorización del avance de la adopción de las diversas modalidades de Administración Digital y Gobierno Electrónicos en Europa y la identificación de prioridades para la investigación en el futuro.

En esta ocasión, los cinco proyectos ganadores serán aquellos que, según la Comisión Europea, ofrezcan la mayor calidad en las siguientes categorías:

- Servicios que impulsen el desarrollo del mercado único europeo.
- Prestaciones para los ciudadanos.
- Servicios de soporte a las empresas.
- Mejora en la eficiencia y eficacia de la administración pública.
- Un proyecto será seleccionado por votación abierta a través del portal www.ePractice.eu, una iniciativa impulsada por la Comisión Europea destinada a los profesionales de la eAdministración y de la Sociedad de la Información.

Esta selección se une a una amplia relación de premios y reconocimientos recibidos por el Modelo de Contratación Pública Electrónica del Gobierno Vasco a lo lar-

go de su trayectoria como proyecto referente de la Administración Digital en Euskadi. Así, entre las más significativas cabría destacar las siguientes distinciones:

- Premio TECNIMAP-2004, otorgado por el Ministerio de Administración Pública al mejor servicio digital destinada a las empresas.
- Premio a la Mejor Práctica de Administración Electrónica en el año 2006, otorgado por el Diario Expansión, T-Systems y el grupo editorial Recoletos.
- Inclusión en el listado de proyectos de referencia de "IDABC Programme studies on European eProcurement projects".

- Premio a "la Mejor Iniciativa o Proyecto Tecnológico 2008, en el ámbito de la Administración Electrónica en la Administración Autónoma" por parte de la Fundación DINTEL para la Difusión de las Ingenierías Informática y de Telecomunicación

Finalmente, indicar que ya con ocasión de la 4ª Conferencia Ministerial de la Comisión Europea, la Unión Europea otorgó el reconocimiento "Buena Práctica de la eAdministración" (ePractice.eu Good Practice label for 2007) al Modelo de Contratación Pública Electrónica del Gobierno Vasco.

El Gobierno Vasco dinamiza la implantación del Modelo de Contratación Pública Electrónica, desarrollando un proceso de contratación electrónica integral que cubre el ciclo completo de la contratación: desde el acceso a los concursos, la presentación de ofertas, la apertura de la documentación, hasta la adjudicación y firma de contrato, así como todas las notificaciones asociadas al proceso.

Un equipo de LKS Consultores, liderado por el Director Científico de ISEA, asegura la Secretaría Técnica para la implantación del Proyecto de Contratación Electrónica del Gobierno Vasco.

Lanzamiento de una nueva actividad empresarial de servicios de rehabilitación energética

En el marco de la 1ª generación de planes de negocio para la promoción de nuevos proyectos empresariales desarrollados con el soporte del Business Acceleration Center de ISEA, LKS INGENIERÍA ha elaborado un Plan de Negocio de un nuevo servicio en modalidad llave en mano de Rehabilitación Energética.

Tras varias décadas de crecimiento urbano en los que la atención del sector de la construcción se ha centrado en satisfacer una demanda de obra nueva que parecía inagotable, el brusco pinchazo de la burbuja inmobiliaria ha obligado a hacer un alto para evaluar la saturación del mercado e imaginar los futuros nichos de oportunidades. Así, parece haber llegado la hora de reflexionar acerca del parque de viviendas ya construido, de las necesidades que irá generando a lo largo de su ciclo de vida, y de los correspondientes servicios para satisfacerlas. Sólo en Euskadi existen 600.000 viviendas construidas entre los años 40 y 80 que apenas cuentan con aislamiento térmico, muchas de ellas agrupadas en barrios que comienzan a mostrar preocupantes señales de deterioro y envejecimiento de población.

Con el fin de responder a esta demanda cada vez más patente, LKS INGENIERÍA S.COOP. ha desarrollado un Plan de Negocio que analiza la viabilidad de un nuevo servicio en modalidad llave en mano de Rehabilitación Energética.

El servicio consiste en una especialización en la mejora de la eficiencia energética de la edificación existente, dirigida tanto al sector terciario como al residencial. En este último caso, el objetivo del servicio se amplía, tratando de equiparar en lo posible las prestaciones de los edificios construidos durante los años 40 a 80 a los de nueva construcción: disminuyendo su consumo energético, pero también mejorando la accesibilidad, proporcionando un cambio de imagen y posibilitando la revalorización de un segmento del parque de viviendas que actualmente tiene difícil salida al mercado.

La sostenibilidad es un pilar funda-

mental en el planteamiento del nuevo negocio. Por un lado, porque siempre resultará más sostenible rehabilitar un edificio existente que construir uno nuevo, por muy eficiente que éste sea. Por otro lado, el parque de viviendas anterior a las normativas de limitación de demanda energética (NTE-CT-79 en 1979 y CTE en 2006) es causante de un derroche de energía que ya ha sido denunciado tanto por la Comisión Europea como por las diferentes instituciones de los países miembros, y que resulta claramente incompatible con los objetivos de reducción de CO2 establecidos en el Protocolo de Kyoto. De hecho, se prevé que próximas normativas como la Certificación Energética de Edificios Existentes o la Ley de Ahorro y Eficiencia Energética enduzcan los requisitos de consumo de los edificios existentes, a la vez que nuevas líneas de subvenciones como las incluidas en el Plan Estatal de Vivienda y Rehabilitación 2009-2012 apoyaran a quienes se decidan a acometer obras de eficiencia energética.

LKS INGENIERÍA S.COOP. cuenta en la actualidad con una amplia experiencia en el sector de la rehabilitación, con trabajos a escala urbana como el proyecto europeo NIRSEPES, que desarrolla una estrategia integral de rehabilitación de la vivienda social en la Unión Europea, la asesoría a la política de rehabilitación del Gobierno Vasco o las propuestas de rehabilitación de 100 viviendas del barrio de Lourdes en Tudela. También ha acometido rehabilitaciones energéticas de varios edificios en los sectores terciario y socio-sanitario, y recientemente ha sido seleccionada para redactar la Guía de Rehabilitación Sostenible del IHOBE.

Tras la realización del Plan de Negocio, LKS INGENIERÍA S.COOP. planea completar su actividad empresarial en el ámbito de la rehabilitación con el servicio llave en mano, reaccionando proactivamente ante los cambios estructurales que afectan al sector de la construcción.

La crisis, una oportunidad para la creación de nuevas empresas

Contrariamente a lo que la intuición podría hacernos pensar, que los períodos de contracciones económicas resultan épocas poco propicias para la creación de nuevas empresas, un estudio de investigación realizado por la Fundación Kauffman ha revelado que los períodos de recesión y crisis económica no parecen tener un impacto negativo significativo en los procesos de creación de nuevas empresas.

El estudio analítico, realizado a partir del análisis de los censos de empresas de las publicaciones FORTUNE 500 e INC, relativo a las empresas de rápido crecimiento en los Estados Unidos, ha revelado que más de la mitad de las empresas presentes en el FORTUNE 500 del año 2009 y casi un 50% de las empresas de la lista 2009 de INC, comenzaron su actividad en períodos caracterizados como de recesión y crisis económica.

Esta tendencia se confirma si se analizan períodos prolongados de tiempo: Así, las conclusiones relativas a las empresas FORTUNE 500 refieren que de las 488 compañías finalmente retenidas en el análisis, 256, es decir el 51%, fueron creadas en períodos de recesión y crisis económica.

Complementariamente, analizando el listado de las empresas INC 500 correspondientes a los años 1985 y 2008, para las 372 empresas analizadas, un 26% fueron creadas en el curso de una recesión y el 41% lo fueron durante períodos de mercados a la baja. Es decir, que dos tercios de las "startups" fueron creadas en períodos de recesión y crisis económica.

El estudio concluye señalando que la creación de empleo en el seno de las empresas de nueva creación o "startups" presenta un menor grado de volatilidad y sensibilidad a los procesos de recesión y crisis económica que sus congéneres de la economía general.

La Fundación Kauffman es una de las entidades más prestigiosas dedicadas a la promoción del emprendizaje y del espíritu empresarial en los Estados Unidos.

Fuente: The Kauffman Foundation, Julio de 2009.

Incorporación de Abantail y MCCTelecom al capital social de ISEA

La sesión celebrada el pasado 26 de Mayo de 2009, el Consejo Rector de ISEA S.COOP. aprobó la incorporación de las empresas ABANTAIL S.COOP. y MCC-TELECOM S.COOP. al capital social de Innovación en Servicios Empresariales Avanzados – ISEA S.COOP. en calidad de socias usuarias.

ABANTAIL S.COOP. es una empresa de base tecnológica creada en 2004 como una Spin-off del Centro Tecnológico IKERLAN, y su propósito radica en la optimización y automatización del proceso de Diseño Adaptativo.

Por su parte, MCCTELECOM S.COOP. centra su actividad en el diseño, desarrollo e implantación de proyectos, soluciones y servicios en el ámbito TIC, realizando desde actividades de consultoría, auditoría y análisis hasta implantaciones y provisión de servicios avanzados, así como la gestión y dirección de proyectos llave en mano.

Como consecuencia de estas nuevas incorporaciones, en el capital social de ISEA participan las siguientes entidades: Corporación MONDRAGÓN, Mondragón Ingeniería y Servicios (MISE), LKS, LKS INGENIERÍA, MSI, ONDOAN, ALECOPI, MONDRAGÓN LINGUA, MCCTELECOM y ABANTAIL.

Innovación en Servicios Empresariales Avanzados – ISEA S.COOP. es un Centro de Investigación de carácter privado y sin ánimo de lucro especializado en el Sector de los Servicios Empresariales, que fue promovido en el curso del ejercicio de 2006 por la División de Ingeniería y Servicios de la Corporación MONDRAGÓN con la categoría de Centro Tecnológico Divisional.

La misión de ISEA radica en articularse como la estructura divisional de I+D+i que permita potenciar el desarrollo tecnológico de las empresas del Sector de los Servicios Empresariales, incrementando para ello la capacidad y la inversión en I+D de las empresas usuarias. Pretende con ello lanzar nuevos negocios de base tecnológica que contribuyan al desarrollo empresarial del Sector de los Servicios Empresariales.

En 2007, ISEA S.COOP. culminó la tramitación como Agente Científico Tecnológico y su integración en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación – SARETEK, con la categoría de Centro de I+D de empresa. Finalmente, ISEA S.COOP. es una entidad declarada de Utilidad Pública el 26 de noviembre de 2008 por la Consejería de Justicia, Empleo y Seguridad Social del Gobierno Vasco.

Javier Sotil nombrado vicepresidente de innovación, promoción y conocimiento de la Corporación Mondragón

El pasado día 15 de mayo de 2009 la Comisión Permanente de la Corporación MONDRAGÓN ratificó el nombramiento de Javier Sotil como Vicepresidente para la Innovación, Promoción y Conocimiento.

Con este nombramiento, MONDRAGÓN pretende materializar la potenciación del Área del Innovación, Promoción y Conocimiento del conjunto de la Corporación (Universidad, Centros Tecnológicos, Centros de I+D y Centros de Promoción) con el propósito de lograr una mayor eficiencia en el aprovechamiento de todas las capacidades para convertirlas en valor, potenciando los negocios actuales y futuros.

Javier Sotil compatibilizará esta función con la de Vicepresidente de la División de Ingeniería y Servicios y la presidencia de ISEA S.COOP. cargo que ostenta desde la creación de Innovación en Servicios Empresariales Avanzados.

Innovación en Servicios Empresariales Avanzados – ISEA S.COOP. es el Centro Tecnológico de la División de Ingeniería y Servicios de la Corporación Mondragón.

En el capital social de ISEA participan las siguientes entidades: La Corporación Mondragón, Mondragón Ingeniería y Servicios (MISE), LKS S.COOP., LKS INGENIERÍA S.COOP., MSI S.COOP., ONDOAN S.COOP., ALECOPI S.COOP. y MONDRAGÓN LINGUA, MCCTELECOM y ABANTAIL.



ISEA S.COOP.

Goiru kalea, 7. Polo de Innovación Garaia.
20500 MONDRAGÓN (Gipuzkoa)

Teléfono: 943 77 20 64

Fax: 943 79 70 88

